



Media
Solutions

**Ist das historisch
gewachsen oder
kann das weg** 

Christian Mädler



Kurzvorstellung

Projektbüro

**Publishing im
Verlagsbereich**

**Corporate
Publishing**

**Betreuung
Redaktionssysteme**

**Beratung und
Implementierung**

**Workshops und
Schulung**



Referenzen

BILD & B.Z.
BILD am
Sonntag

SportBild
AutoBild

Die Welt
Welt am
Sonntag

taz
wochentaz

GFA
Consulting
Group

GIZ
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit

Wie kann der Projekterfolg gewährleistet werden?

**(Vor dem)
Projektbeginn**

Im Projekt

Tipps



Umfrage

**Wer war bei
IT-Projekten
dabei?**

**Bei wem ist
das IT-Projekt
ohne wesentliche
Probleme bei
Zeitplan, Budget
oder Qualität
verlaufen?**

**Wer würde
die Erfahrung
eines IT-Projekts
weiterempfehlen?**



Studien

66 %

**aller
Technologie-
projekte sind
Teil- oder
Totalausfälle**

Standish Group
CHAOS Report (2020)

17 %

**der großen
IT-Projekte
stellen
existenzielle
Bedrohung dar**

Universität Oxford
und McKinsey (2011)

27 %

**beträgt der
Durschnitt der
Budget-
überziehung**

Flyvbjerg & Budzier (2013)



(Vor dem) Projektbeginn



Ausgangssituation

Wie wird gearbeitet?

**Was wird vom
bisherigen benötigt?**



Anforderungsphase

**Was wird
mindestens
benötigt?**

**Was ist
zusätzlich
gewollt?**

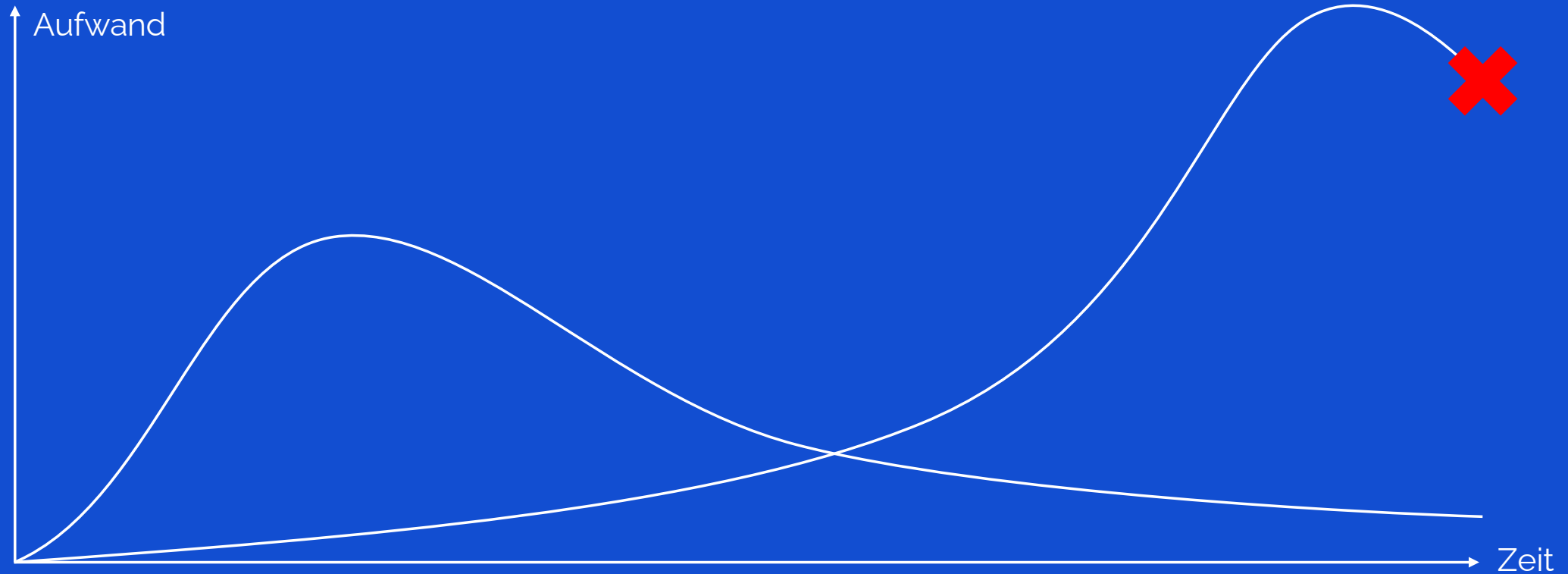
**Was wird
zukünftig
relevant?**



Im Projekt



Projektverlauf



Entscheidungen

Falsche Priorisierung

Unterscheidung von
Problemen und Wünschen

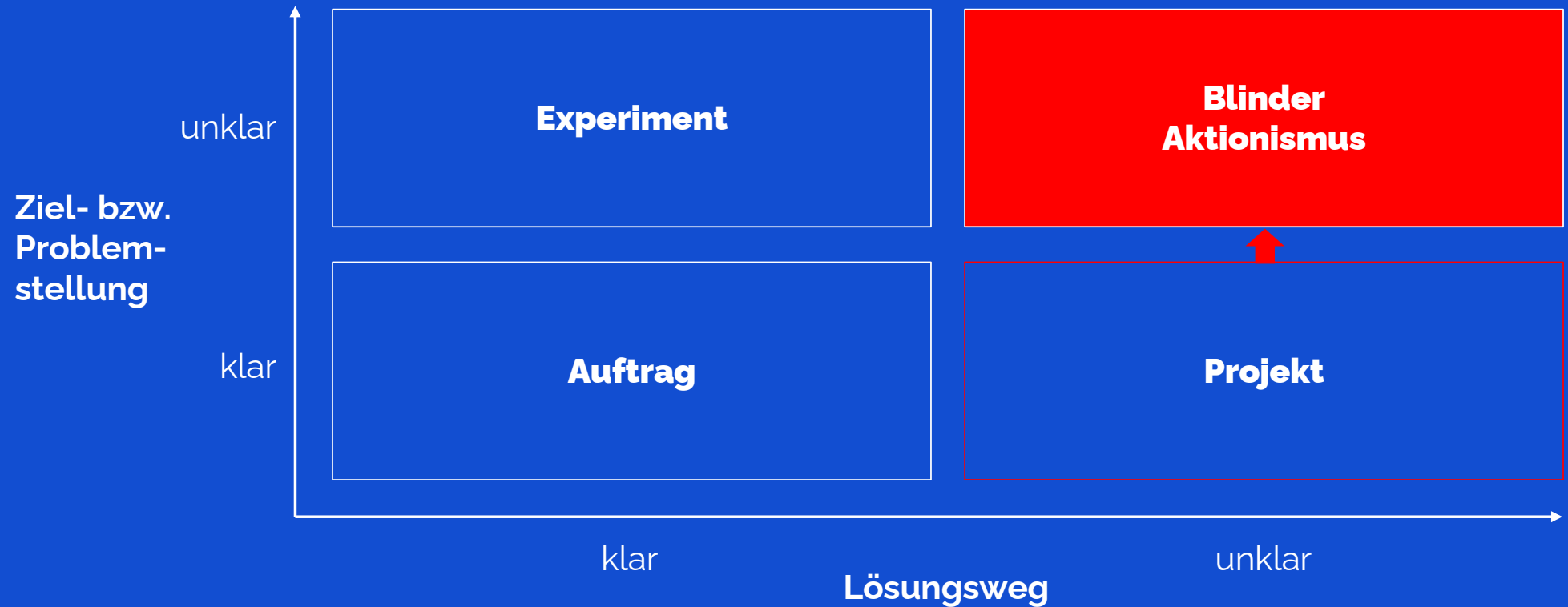
Erschwerung durch
Redaktionsklima

Vorschnelle Entscheidungen

Entscheidungen selten
sofort erforderlich

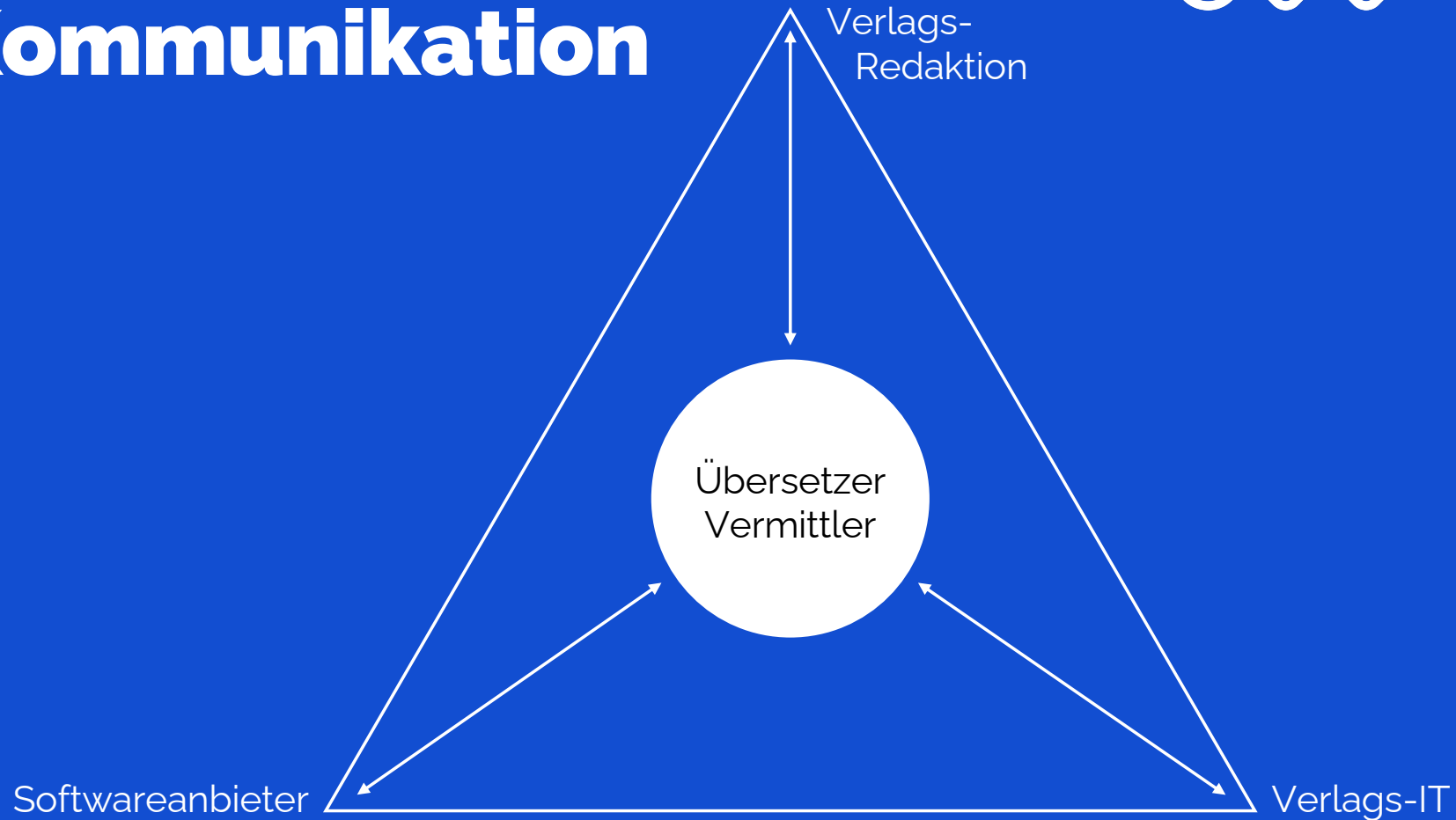
Fehlerkosten verschleppter
Probleme vervielfachen sich

Projektverwandlung





Kommunikation





Menschen

Einbeziehung der Mitarbeiter



Media
Solutions

Mangelnde Akzeptanz bei den MitarbeiterInnen
kann jedes Projekt scheitern lassen.

Ausgangslage

Veränderung

Umgang



Nebenschauplätze

Ungelöste Konflikte

Stress und Druck
erhöhen sich weiter

Ablenkung
vom Projekt

Fehlende interne Ressourcen

Konflikte können
eskalieren

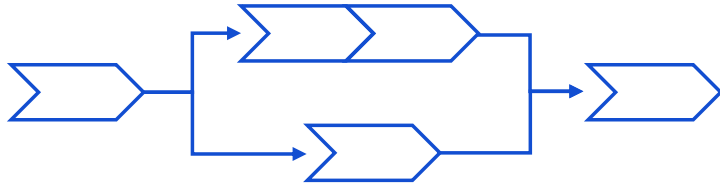
Gefährden den
Projektfortschritt

Tipps



Optimierungsmöglichkeiten

Parallelisierung



Zusammenfassung



Beschleunigung



Eliminierung





Erkenntnisse

Planung

Vorgehensweise

Know-how



Media
Solutions

Vielen Dank!

